



風險管理運作情形報告

Advanced Lithium Electrochemistry (Cayman) Co., Ltd.



風險管理運作情形

- 依本公司之「風險管理程序」規定，一年一次向董事會報告運作情形及風險狀況。
- 2023年評估高風險項目與因應對策如下：

風險類別	風險因子	因應對策
營運風險	營運策略轉型	<ul style="list-style-type: none"> ● 為縮減虧損及避免與技術授權客戶競爭，將持續盡可能減少對中國客戶供貨，增加對歐美日韓策略客戶試量產業務。預計2027年以前，公司將由從LFP材料製造商完全轉型為鋰智財服務商；全面轉型前，積極擴大客戶開發與技轉授權，相對於材料銷售業務，提高授權收入比重。除了磷酸鐵鋰之外，進一步擴大負極材料、電解質、回收材料再利用改良等面向，向歐美客戶授權技轉輸出更多的鋰電量產技術。 ● 員工工作型態由製造業轉型為服務業，角色定位改變，安排員工訓練課程，重塑價值定位，賦予新職能專業，提供新平台與機會。
市場風險	利率高漲 中國同業競爭	<ul style="list-style-type: none"> ● 利率高漲之際，庫存上揚，調查顯示相較燃油車，消費者對購買較高價格的電動車意願下降。電動車發展為未來趨勢，磷酸鐵鋰優勢具備低成本與安全性佳，有助於未來市場推動。 ● 售價相對於中國同業高，不利業務爭取，積極轉型為鋰智財技轉服務平台，包括向各大學與科研機構提供量產與客戶驗證平台，向歐美客戶輸出更多負極材料、電解質改良等量產技術，為歐美客戶引進鋰電量產改良技術需求，為大學與科研機構解決無法完成商業量產之困難。
財務風險	營運資金持穩	營運資金配置首重安全性，持續開源節流，與金融機構維持良好關係，如有資金需求可爭取有利之融資條件。
資訊安全風險	營業秘密保全	為能保全營業秘密，不受資料傳輸外洩或駭客入侵之危害，2023年ISO27001導入作業進行中，建置完整資訊安全管理系統，加強文件保全及加密功能，預計2024年導入完成。



THANK
YOU